



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

IL DIRETTORE GENERALE

- Visto** il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze dell'Amministrazione pubblica e successive integrazioni e modificazioni;
- Visto** l'art. 1 sexies del Decreto-legge 31 gennaio 2005, n. 7, convertito con modificazioni nella Legge 31 marzo 2005, n. 43;
- Visto** il CCNL - Area V – della dirigenza scolastica per il quadriennio normativo 2006 – 2009 e il biennio economico 2006 – 2007 e il CCNL per il biennio economico 2008 – 2009, sottoscritti in data 15 luglio 2010;
- Visto** il CCNL – Area V – della dirigenza scolastica sottoscritto in data 11 aprile 2006, per le parti non disapplicate dal Contratto Collettivo sopra citato;
- Visto** il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale dell'Area Istruzione e Ricerca, triennio 2016-2018, sottoscritto in data 8 luglio 2019;
- Visti** i Contratti Collettivi Nazionali – Comparto Scuola – sottoscritti il 4 agosto 1995 e il 24 luglio 2003, nonché il C.C.N.L. per quadriennio giuridico 2006-2009 e il primo biennio economico 2006-2007 del personale del comparto scuola sottoscritto il 29 novembre 2007;
- Vista** la sequenza contrattuale ai sensi dell'art. 85, comma 3 e dell'art. 90, commi 1, 2, 3, e 5 del C.C.N.L. relativo al personale del comparto scuola per il quadriennio normativo 2006-2009 e il biennio economico 2006-2007 sottoscritto in via definitiva in data 8 aprile 2008;
- Visto** il C.C.N.L. relativo al personale del Comparto Scuola per il biennio economico 2008-2009, sottoscritto il 23 gennaio 2009;
- Visto** il C.C.N.L. relativo al personale del comparto scuola, ai sensi dell'art. 9, comma 17, del Decreto-legge 13 maggio 2011 n. 70 convertito con modificazioni nella legge n. 106 del 12 luglio 2011, sottoscritto in data 4 agosto 2011;

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 011 5163601, serena.carusobavisotto@istruzione.it
Riferimenti: Unità Organizzativa Dirigenti scolastici, 011 5163 617 – 631 – 637 – 648, drpi.uff1areads@istruzione.it

Corso Vittorio Emanuele II n° 70 – 10121 Torino - Tel. 011/5163601

E-mail: direzione-piemonte@istruzione.it - PEC: drpi@postacert.istruzione.it <http://www.istruzionepiemonte.it/>



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

- Visto** il C.C.N.L. relativo al personale del Comparto Istruzione e Ricerca triennio 2016-2018 sottoscritto il 19 aprile 2018;
- Visto** il C.C.N.L. relativo al personale del Comparto Istruzione e Ricerca triennio 2019-2021 sottoscritto il 18 gennaio 2024;
- Visto** il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale dell'Area Istruzione e Ricerca, triennio 2019-2021, sottoscritto in data 7 agosto 2024, in particolare l'art. 31;
- Visto** il Contratto Collettivo Nazionale Integrativo Area Istruzione e Ricerca - Dirigenza scolastica *"Criteri di riparto e impiego della risorsa costituente il fondo unico nazionale (FUN), tra quota destinata alla retribuzione di posizione e quota destinata alla retribuzione di risultato a decorrere dall'a.s. 2023/2024"*, sottoscritto in data 1° agosto 2023;
- Visto** in particolare, l'art. 3 – Incarico di reggenza - del CCNI di cui sopra;
- Visto** il decreto del Ministro dell'istruzione e del merito di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze 30 giugno 2023, n. 127 relativo alla dotazione organica dei dirigenti scolastici per il triennio scolastico 2024/2025 - 2026/2027;
- Visto** il decreto ministeriale MIM n. 47 del 12 marzo 2025, registrato al n. 335 presso la Corte dei Conti in data 15 marzo 2025, che ha adottato il Sistema nazionale di valutazione dei risultati dei dirigenti scolastici, ai sensi dell'articolo 13 del decreto-legge 31 maggio 2024, n. 71, convertito con modificazioni dalla Legge 29 luglio 2024, n. 106, a norma del quale il procedimento di valutazione delineato nel sistema non si estende agli incarichi di reggenza che continuano ad essere remunerati secondo le disposizioni del CCNL vigente;
- Visti** gli obiettivi definiti per l'anno scolastico 2025/2026 dal decreto interdipartimentale n. 2276 del 6 agosto 2025, in corso di registrazione presso gli organi di controllo, di cui al suddetto decreto ministeriale n. 47 del 12 marzo 2025;

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 011 5163601, serena.carusobavisotto@istruzione.it
Riferimenti: Unità Organizzativa Dirigenti scolastici, 011 5163 617 – 631 – 637 – 648, drpi.uff1areads@istruzione.it



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

- Visto** il decreto dei Capi Dipartimento per le risorse, l'organizzazione e l'innovazione digitale e per il sistema educativo di istruzione e di formazione prot. n. 34 del 30 giugno 2025 relativo all'individuazione delle fasce di complessità delle istituzioni scolastiche per l'a.s. 2025/2026;
- Visto** l'Avviso di questo USR per il Piemonte prot. n. 13256 del 22/07/2025 con il quale sono state rese note le sedi vacanti e/o disponibili nella regione Piemonte a seguito delle operazioni di attribuzione degli incarichi dirigenziali, conferme, mutamenti, mobilità interregionale con decorrenza 1° settembre 2025, nonché le sedi da assegnare con incarico di reggenza temporanea, e indicate le modalità per la presentazione delle disponibilità ad assumere l'incarico di reggenza per l'a.s. 2025/2026, fatte salve le procedure di immissione in ruolo;
- Viste** le integrazioni delle sedi vacanti e/o disponibili prot. n. 13838 del 31/07/2025 e prot. n. 15248 del 27/08/2025;
- Considerata** la disponibilità manifestata dai dirigenti scolastici, anche su richiesta dell'Amministrazione, ad assumere l'incarico di reggenza;
- Considerata** l'esigenza di conferire incarichi di reggenza d'Ufficio per le sedi per le quali non è stata manifestata alcuna disponibilità dei dirigenti scolastici;

DECRETA

Art. 1

Oggetto dell'incarico

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, lett. b) del C.C.N.L. relativo al personale dell'Area V della Dirigenza sottoscritto in data 11 aprile 2006, al/alla Dirigente Scolastico/a CAVALLI EMANUELA C.F. CVLMNL74L44B885W, nato/a il 04.07.1974 a CASALE MONFERRATO (AL) con incarico dirigenziale presso l'Istituzione Scolastica ISTITUTO SUPERIORE "CESARE BALBO" DI CASALE MONFERRATO (AL), attribuito con decreto del Direttore Generale prot. n. 11095 del 17.08.2023, è conferito l'incarico

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 011 5163601, serena.carusobavisotto@istruzione.it
Riferimenti: Unità Organizzativa Dirigenti scolastici, 011 5163 617 – 631 – 637 – 648, drpi.uff1areads@istruzione.it



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

aggiuntivo di reggenza presso ISTITUTO COMPRENSIVO "TICINETO - DON MILANI" DI TICINETO (AL), codice meccanografico ALIC82200B.

Art. 2

Durata dell'incarico

L'incarico aggiuntivo di reggenza decorre dal 01.09.2025 e termina il 31.08.2026.

E' fatta salva la decadenza dell'incarico di reggenza in caso di assegnazione della sede a Dirigente scolastico titolare.

Il/La dirigente scolastico/a CAVALLI EMANUELA darà immediata comunicazione dell'assunzione in servizio a questo Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte.

Art. 3

Obiettivi connessi all'incarico

In relazione allo specifico contesto della comunità scolastica e al fine di migliorare costantemente la qualità del servizio, il/la dirigente CAVALLI EMANUELA dovrà impegnarsi a perseguire i seguenti obiettivi.

3.a Obiettivi strategici nazionali

1. Assicurare il funzionamento generale dell'istituzione scolastica, organizzando le attività secondo criteri di efficienza, efficacia e buon andamento dei servizi

- Cura dei processi amministrativi e rispetto delle procedure previste dalla normativa vigente, in relazione agli atti di competenza del dirigente scolastico con particolare riferimento al rispetto delle procedure e delle tempistiche di cui al DPCM 31 agosto 2016 recante "Modalità di pagamento delle somme spettanti al personale supplente breve e saltuario" e al rispetto degli obblighi di pubblicazione di cui al d.lgs. 14 febbraio 2013, n. 33;
- Programmazione e gestione efficace ed efficiente delle risorse economiche, finanziarie e strumentali con particolare riferimento al rispetto dei tempi di pagamento delle fatture commerciali ai sensi dell'art.4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n.13.

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 011 5163601, serena.carusobavisotto@istruzione.it
Riferimenti: Unità Organizzativa Dirigenti scolastici, 011 5163 617 – 631 – 637 – 648, drpi.uff1areads@istruzione.it



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

2. Valorizzare l'impegno e i meriti professionali del personale dell'istituzione scolastica, sotto il profilo individuale e negli ambiti collegiali

- Cura della formazione e dello sviluppo professionale del personale attraverso la promozione e realizzazione, in raccordo con le azioni dell'Amministrazione, di iniziative di formazione per il personale docente e ATA;
- Definizione e assegnazione di ruoli e compiti del personale scolastico in maniera funzionale al PTOF e con riguardo alle competenze professionali specifiche.

3. Orientare l'azione dirigenziale al miglioramento del servizio scolastico con riferimento al rapporto di autovalutazione e al piano di miglioramento elaborati con particolare attenzione alle aree di miglioramento organizzativo e gestionale delle istituzioni scolastiche e formative direttamente riconducibili all'operato del dirigente scolastico

- Promozione e accompagnamento nella definizione e condivisione del Rapporto di autovalutazione e della rendicontazione e pubblicazione dei risultati raggiunti anche attraverso l'utilizzo efficace dei dati e degli strumenti a disposizione per l'analisi del contesto e l'autovalutazione e il monitoraggio dell'avvicinamento agli obiettivi da conseguire;
- Promozione e accompagnamento nella definizione, progettazione, realizzazione e condivisione del Piano triennale dell'offerta formativa e del Piano di miglioramento, con specifica attenzione alle azioni per favorire lo sviluppo delle competenze e l'orientamento di alunni e studenti e al sostegno e all'inclusione di ogni studente con particolare attenzione agli alunni disabili, con BES e a rischio dispersione.

4. Assicurare la direzione unitaria dell'istituzione scolastica, promuovendo la partecipazione e la collaborazione tra le diverse componenti della comunità scolastica, con particolare attenzione alla realizzazione del piano triennale dell'offerta formativa e alla promozione dell'autonomia didattica e organizzativa, di ricerca, sperimentazione e sviluppo

- Garantire la direzione unitaria dell'istituzione scolastica, promuovendo la partecipazione e la collaborazione tra le diverse componenti della comunità scolastica e con il contesto sociale di riferimento, anche attraverso l'attivazione di collaborazioni, accordi e promozione di reti;
- Promozione dell'autonomia didattica e organizzativa, di ricerca, sperimentazione e sviluppo anche attraverso iniziative e progetti per l'innovazione e la sperimentazione didattica

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 011 5163601, serena.carusobavisotto@istruzione.it
Riferimenti: Unità Organizzativa Dirigenti scolastici, 011 5163 617 – 631 – 637 – 648, drpi.uff1areads@istruzione.it



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

tramite la partecipazione della scuola a progetti, bandi, concorsi ecc. con attenzione alle risorse territoriali.

3.b Obiettivi legati all'ambito regionale

Orientare l'azione dirigenziale al miglioramento del servizio scolastico con riferimento al rapporto di autovalutazione e al piano di miglioramento elaborati con particolare attenzione alle aree di miglioramento organizzativo e gestionale delle istituzioni scolastiche e formative direttamente riconducibili all'operato del Dirigente scolastico.

- Innalzare il livello di inclusione dell'istituzione scolastica in relazione ai punti di forza e di debolezza e all'analisi del contesto che sono emersi dal Piano Annuale dell'Inclusione elaborato dall'USR per il Piemonte.

Gli obiettivi di cui sopra sono perseguiti nell'esercizio delle funzioni di cui all'art. 25 del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modificazioni ed integrazioni nonché con riferimento alla legge n. 107/2015, art. 1 c. 93.

Art. 4

Trattamento economico

Al/Alla dirigente scolastico/a CAVALLI EMANUELA è corrisposta:

- l'indennità di reggenza prevista dall'art. 69 comma 2 del CCNL – comparto scuola – del 4.8.1995 richiamato dall'art. 43, 1° comma, lett. i) del CCNL – Area V della dirigenza scolastica – sottoscritto in data 11 aprile 2006 pari ad un importo annuo lordo di euro 9.647,79;
- un'integrazione della retribuzione di risultato, per un importo pari all'80% della parte variabile della retribuzione di posizione (euro 17.600,00) prevista per la fascia di complessità B in cui è collocata la scuola affidata in reggenza (art. 57 del C.C.N.L. 11 aprile 2006 e art. 3 del Contratto Collettivo Nazionale Integrativo Area Istruzione e Ricerca - Dirigenza scolastica – del 1° agosto 2023).

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 011 5163601, serena.carusobavisotto@istruzione.it
Riferimenti: Unità Organizzativa Dirigenti scolastici, 011 5163 617 – 631 – 637 – 648, drpi.uff1areads@istruzione.it



Ministero dell'istruzione e del merito

Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Direzione Generale

La spesa graverà sui competenti capitoli di bilancio del Ministero dell'istruzione e del merito.

Il presente decreto viene inviato all'organo di controllo per il visto di competenza ed il successivo inoltro alla Ragioneria Territoriale dello Stato di Alessandria - Servizio Stipendi.

Il Direttore Generale

Stefano Suraniti

Documento firmato digitalmente ai sensi del c.d. Codice dell'Amministrazione digitale e norme ad esso connesse

Al/Alla Dirigente scolastico/a CAVALLI EMANUELA

All' Istituzione scolastica di reggenza

Alla Ragioneria territoriale dello Stato di Torino

Alla Ragioneria territoriale dello Stato di Alessandria

Dirigente: Serena Caruso Bavisotto, 011 5163601, serena.carusobavisotto@istruzione.it
Riferimenti: Unità Organizzativa Dirigenti scolastici, 011 5163 617 – 631 – 637 – 648, drpi.uff1areads@istruzione.it