



# Istituto Comprensivo Don Milani

**Spett.le AMBIENTESCUOLA S.R.L.**

Via Petrella, 6 - 20124 Milano  
[amministrazione@pecambientescuola.it](mailto:amministrazione@pecambientescuola.it)

**Spett.le AIG EUROPE LIMITED  
c/o Benacquista Assicurazione**

Via del Lido, 106 - 04100 Latina  
[benacquistascuola@pec.it](mailto:benacquistascuola@pec.it)

**Spett.le CHUBB EUROPEAN GROUP SE**

via F. Filzi, 29 - 20124 Milano  
[italy@pec.chubb.com](mailto:italy@pec.chubb.com)

**Spett.le PLURIASS Scuola s.r.l.**

Via Giotto, 2 - 28100 Novara  
[commerciale@pec.pluriassscuole.it](mailto:commerciale@pec.pluriassscuole.it)

**Spett. le REALE MUTUA SPA  
Agenzia di Torino**

Via Corte d'Appello 11 - 10122 Torino  
[realemutua@pec.realemutua.it](mailto:realemutua@pec.realemutua.it)

**OGGETTO: LETTERA DI INVITO ALLA PRESENTAZIONE DELLE OFFERTE PER L’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ASSICURAZIONE IN FAVORE DEGLI STUDENTI, DEL PERSONALE DOCENTE E DEL PERSONALE A.T.A - DECORRENZA DAL 01/09/2025, SCADENZA ORE 24.00 DEL 31/08/2026**

Si invitano gli operatori economici in indirizzo a presentare migliore offerta per il contratto in oggetto, alle condizioni di cui allo schema di contratto allegato alla presente.

Le compagnie interessate a formulare offerta sono tenute a rispettare le indicazioni di seguito riportate con l’espressa accettazione della condizione che non sono ammesse modifiche allo schema di contratto, fatta eccezione per quanto diversamente disposto (integrazioni tecniche migliorative) nella scheda di offerta tecnica.

## **Ente Appaltante**

**ISTITUTO COMPrensivo “DON MILANI” - 91021480065**

Via Mameli, 28

15040 Ticineto (AL)

Tel. 0142/411278

E-mail: [alic82200b@istruzione.it](mailto:alic82200b@istruzione.it) [alic82200b@pec.istruzione.it](mailto:alic82200b@pec.istruzione.it)



Via Mameli, 28 - 15040 - TICINETO (AL) [www.icdonmilaniticineto.edu.it](http://www.icdonmilaniticineto.edu.it)

Telefono 0142/411278 0142/411569

Email [alic82200b@istruzione.it](mailto:alic82200b@istruzione.it) PEC [alic82200b@pec.istruzione.it](mailto:alic82200b@pec.istruzione.it)

**ART.1 – Oggetto dell'appalto**

Il contratto di appalto di servizi di cui alla presente lettera d'invito è relativo a: *“Responsabilità civile, Infortuni, Assistenza e Tutela Legale”* così come più ampiamente specificato nello schema di contratto – Allegato 1 alla presente lettera.

**ART.2 – Durata del contratto**

Il contratto di appalto di servizi di cui alla presente lettera di invito avrà durata di anni 1 (uno) a partire dal 01/09/2025.

**ART.3 – Importo a base di gara**

Il premio annuale lordo pro-capite è determinato in **€ 7,00 minimo e € 9,50 massimo**. Pertanto, non saranno ammesse offerte in aumento o in diminuzione rispetto a tale somma. Saranno ammesse offerte di importo pari o inferiore alla base di gara.

Il numero degli assicurati è stimato in:

1. Alunni n. 580
2. Personale scolastico n. 120

**ART.4 – Modalità di presentazione e criteri di ammissibilità delle offerte**

L'offerta dovrà pervenire, a pena di esclusione, **tramite posta certificata all'indirizzo mail [alic82200b@pec.istruzione.it](mailto:alic82200b@pec.istruzione.it)**, **entro le ore 10:00 del 18 luglio 2025** e contenere la documentazione allegata:

- 1 – “DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA”**
- 2 – “OFFERTA TECNICA”**
- 3 – “OFFERTA ECONOMICA”**

**n.1 - “DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA” dovrà contenere, a pena di esclusione:**

Una dichiarazione sostitutiva, rilasciata ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 D.P.R. N.445/2000, preferibilmente conforme al fac-simile di cui all'Allegato 2 alla presente lettera di Invito, resa e sottoscritta dal legale rappresentante o Procuratore dell'Impresa (in tal caso allegare originale o copia conforme della procura speciale a pena di esclusione). Si ricorda altresì che la procura notarile dovrà essere accompagnata da specifica delega con data certa e prodotta unitamente a copia fotostatica non autenticata di un documento di identità in corso di validità del sottoscrittore con la quale si attesti:

- L'esatta denominazione o ragione sociale dell'Impresa, la sede legale, il codice fiscale, la partita I.V.A., il numero di telefono, l'indirizzo e-mail. Laddove il partecipante sia un Agente o un'Agenzia, oltre ai dati di cui innanzi relativi all'agenzia, è obbligatorio, a pena di esclusione, l'indicazione dei medesimi dati con riferimento alla Compagnia di Assicurazione per la quale l'Agenzia partecipa in nome e per conto, con allegazione, in originale o copia conforme, dell'atto di conferimento dei relativi poteri. Si precisa, inoltre, che qualora la stessa agenzia partecipi in rappresentanza di due o più compagnie di assicurazione per lo stesso rischio, la partecipazione deve avvenire nelle forme del Raggruppamento Temporaneo di Imprese o Coassicurazione; Automatica decadenza in mancanza di quanto sopra.
- L'iscrizione dell'Impresa nei registri della C.C.I.A.A. con riferimento allo specifico settore di attività oggetto della gara, con l'indicazione degli estremi di iscrizione;
- I dati relativi al legale rappresentante e all'eventuale procuratore speciale (nazionalità, luogo e data di

nascita, indirizzo di residenza, codice fiscale);

- il possesso dell'autorizzazione IVASS o del MIMIT o dell'autorità competente dello Stato appartenente all'U.E. all'esercizio dei rami assicurativi oggetto di gara;
- La non sussistenza delle cause di esclusione di cui all'art. 80 del D. Leg. 50/2016, espressamente riferita sia alla compagnia di assicurazione proposta e ai suoi legali rappresentanti sia all'eventuale procuratore;
- Ai fini del comma 5, lettera m dell'art. 80, del D. Leg. 50/2016, il concorrente dichiara, **alternativamente**: a) di non trovarsi in alcuna situazione di controllo di cui all'art. 2359 del codice civile con alcun soggetto, e di aver formulato l'offerta automaticamente; b) di non essere a conoscenza della partecipazione alla medesima procedura di soggetti che si trovano, rispetto al concorrente, in una della situazioni di controllo di cui all'art. 2359 del codice civile, e di aver formulato l'offerta automaticamente; c) di essere a conoscenza della partecipazione alla medesima procedura di soggetti che si trovano, rispetto al concorrente, in situazioni di controllo di cui all'art. 2359 del codice civile, e di aver formulato l'offerta autonomamente;
- di non partecipare alla gara in più di un raggruppamento temporaneo o in più riparti in coassicurazione, ovvero di non partecipare alla gara anche in forma individuale qualora abbia partecipato alla gara medesima nella forma di RTI o in coassicurazione. È possibile presentare offerta distinta da altra assicurazione per la tutela legale.
- di accettare integralmente la presente lettera di invito ed i documenti allegati e, in particolare lo schema di contratto;
- di essere a piena conoscenza delle disposizioni di cui alla documentazione di gara e di approvarne incondizionatamente il contenuto;
- che ogni comunicazione attinente lo svolgimento della presente gara, ai sensi dell'art. 76 D.lgs. 50/2016, dovrà essere inviata esclusivamente: all'indirizzo e-mail [alic82200b@pec.istruzione.it](mailto:alic82200b@pec.istruzione.it) ;
- di autorizzare espressamente la Stazione Appaltante ad effettuare le comunicazioni di interesse esclusivamente all'indirizzo di cui sopra;
- **(in caso di R.T.I. costituiti o costituendi)**
  1. che la partecipazione alla presente gara viene effettuata congiuntamente alle seguenti imprese:  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ (indicare denominazione e ruolo all'interno del R.T.I.: mandante/mandataria);
  2. che, a corredo dell'offerta congiunta sottoscritta da tutte le Imprese raggruppate/raggruppande (o dall'Impresa capogruppo in caso di R.T.I. già costituiti), la parte delle prestazioni contrattuali che ciascuna impresa raggruppata e/o raggruppanda assume nella ripartizione dell'oggetto contrattuale all'interno del R.T.I. è, la seguente:  
\_\_\_\_\_(Impresa)\_\_\_\_\_(attività)\_\_\_\_\_(%)\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_(Impresa)\_\_\_\_\_(attività)\_\_\_\_\_(%)\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_(Impresa)\_\_\_\_\_(attività)\_\_\_\_\_(%)\_\_\_\_\_;
- **(in caso di R.T.I. costituendi)** di allegare la dichiarazione di impegno, in caso di aggiudicazione, a

## Istituto Comprensivo Ticineto "Don Milani"

---

costituire R.T.I. conformandosi alla disciplina di cui all'art. 45 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., conferendo mandato collettivo speciale con rappresentanza all'impresa qualificata mandataria la quale stipulerà il contratto normativo in nome e per conto delle mandanti;

- **(in caso di R.T.I. costituiti)** di allegare copia autentica o dichiarata autentica ai sensi dell'art.19 del D.P.R. 445/2000 del mandato collettivo speciale irrevocabile con rappresentanza, conferito all'impresa qualificata mandataria, con indicazione delle quote di rischio o delle parti del servizio che saranno svolte dai singoli componenti il raggruppamento;

- **(in caso di coassicurazione)**

1. che la partecipazione alla presente gara viene effettuata in coassicurazione con le seguenti imprese:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2. che l'impresa, designata quale Delegataria e alla quale viene conferito mandato irrevocabile con rappresentanza nei confronti dell'Ente per la stipula dei singoli Contratti di Assicurazione è \_\_\_\_\_;

3. che il rischio relativo alla copertura assicurativa sarà assunto, ferma la responsabilità solidale in deroga all'articolo 1911, da ciascuna delle imprese coassicuratrici in base alle seguenti quote:

\_\_\_\_\_ (Impresa) \_\_\_\_\_ quota rischio assicurato \_\_\_\_\_ (%) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (Impresa) \_\_\_\_\_ quota rischio assicurato \_\_\_\_\_ (%) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (Impresa) \_\_\_\_\_ quota rischio assicurato \_\_\_\_\_ (%) \_\_\_\_\_;

4. che le imprese coassicuratrici si impegnano a riconoscere come validi ed efficaci anche nei propri confronti tutti gli atti compiuti dalla Delegataria per la gestione dei contratti assicurativi, attribuendo alla stessa ogni facoltà, ivi inclusa quella di incaricare in nome e per conto delle Assicuratrici esperti (periti, medici, consulenti, ecc.);
5. che le imprese coassicuratrici si impegnano ad incaricare la Delegataria dell'esazione dei premi o degli importi comunque dovuti in dipendenza dei Contratti di Assicurazione, contro rilascio delle relative quietanze e, ove occorra, del certificato di assicurazione e del relativo contrassegno, fermo restando che, scaduto il termine contrattuale per il pagamento dei premi, la Delegataria potrà sostituire le quietanze eventualmente mancanti delle altre coassicuratrici con la propria rilasciata in loro nome e per loro conto;

- **(in caso di subappalto)** di voler ricorrere al subappalto e:

1. che le parti del servizio che l'Impresa intende subappaltare alla Ditta (indicare ragione sociale, sede legale, Rappresentante Legale, partita IVA, iscrizione C.C.I.A.A.) sono le seguenti:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2. che la quota percentuale della parte da subappaltare è contenuta entro il limite massimo del 30% dell'importo contrattuale.

- di impegnarsi ad assolvere a tutti gli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari previsti dalla Legge n.136/2010.

- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all’art.13 del D.lgs. 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell’ambito del procedimento per il quale la dichiarazione viene resa.

In caso di R.T.I. costituendi o Coassicurazioni, la suddetta dichiarazione sostitutiva dovrà essere presentata:

- da tutte le Imprese componenti il R.T.I. costituendo;
  - da tutte le Imprese partecipanti al riparto di Coassicurazione.
- 
- In caso di R.T.I. già costituito, copia autentica o dichiarata autentica ai sensi dell’art. 19 del D.P.R. n. 445/2000 del mandato collettivo irrevocabile con rappresentanza, conferito alla mandataria, con indicazione delle quote di rischio o delle parti del servizio che saranno svolte dai singoli componenti il raggruppamento;
  - In caso di R.T.I. costituendo, dichiarazione di impegno da parte di tutte le Imprese che intendono raggrupparsi, che in caso di aggiudicazione della gara le stesse imprese conferiranno mandato collettivo speciale con rappresentanza ad una di esse, da indicarsi espressamente, qualificata come mandataria, la quale dovrà stipulare il contratto d’appalto in nome e per conto proprio e delle mandanti, e con indicazione delle quote del rischio o delle parti del servizio che saranno svolte da ciascuna Impresa componente il raggruppamento;
  - In caso di Coassicurazione la delega conferita al coassicuratore delegatario dalla quale risulti:
    - la percentuale di ripartizione del rischio a carico dell’Assicuratore ferma la responsabilità solidale in deroga all’articolo 1911 cod. civ.;
    - l’impegno dell’Assicuratore a riconoscere validi ed efficaci gli atti di gestione del coassicuratore delegatario;
    - l’impegno dell’Assicuratore a riconoscere validi ed efficaci gli obblighi assunti e le offerte economiche formulate dal coassicuratore delegatario;
    - l’accettazione delle quote di coassicurazione riservate dalla compagnia delegataria

N.B.

- 1) In caso di partecipazione in coassicurazione è richiesto, a pena di esclusione, la presentazione dell’atto con il quale è conferita la delega anche laddove la stessa sia di natura generale e conferita per più contratti e/o procedure.
- 2) Sono ammesse alla partecipazione anche le Compagnie di Assicurazione estere autorizzate ad operare in Italia in regime di libera prestazione di servizi nei rami oggetto del presente contratto, avendo cura di presentare la dichiarazione sostitutiva della Compagnia estera in lingua italiana sottoscritta dal legale rappresentante dell’Impresa stessa.

**n. 2 - “OFFERTA TECNICA” dovrà contenere:**

- 1) La scheda di offerta tecnica redatta esclusivamente, a pena di esclusione, sul modello conforme al facsimile di cui all’Allegato 3 contenente le eventuali integrazioni tecniche migliorative, timbrata e siglata, in ogni pagina, dal legale rappresentante (o procuratore fornito dei poteri necessari).

In caso di R.T.I. o Coassicurazione, la sottoscrizione dovrà essere apposta:

- dal Legale Rappresentante o Procuratore Speciale dell’Impresa mandataria in caso di R.T.I. già costituito;
- da ciascun Legale Rappresentante o Procuratore Speciale di tutte le Imprese raggruppande in caso di R.T.I. costituendo;
- dal Legale Rappresentante o Procuratore Speciale dell’Impresa delegataria in caso di Coassicurazione.

2) Lo Schema di Contratto – Allegato 1, a pena di esclusione, timbrato e sottoscritto, per accettazione in ogni pagina.

In caso di R.T.I. o Coassicurazione, la sottoscrizione dovrà essere apposta:

- dal Legale Rappresentante o Procuratore Speciale dell’Impresa mandataria in caso di R.T.I. già costituito;
- da ciascun Legale Rappresentante o Procuratore Speciale di tutte le Imprese raggruppande in caso di R.T.I. costituendo;
- dal Legale Rappresentante o Procuratore Speciale dell’Impresa delegataria in caso di Coassicurazione.

**n. 3 – “OFFERTA ECONOMICA” dovrà contenere:**

1) La scheda di offerta economica redatta preferibilmente sul modello conforme al fac-simile di cui all’Allegato 4 e firmata dal legale rappresentante o procuratore fornito dei poteri necessari, con indicazione del premio annuo lordo pro capite offerto, in cifre e in lettere. In caso di discordanza tra il premio indicato in cifre e quello indicato in lettere, prevale quello più vantaggioso per l’Istituto Scolastico. L’importo dovrà essere tassativamente indicato con un massimo di due cifre decimali. Non saranno prese in considerazione cifre decimali ulteriori rispetto alla seconda né saranno compiute operazioni di arrotondamento e, pertanto, il valore offerto si intenderà quello fissato alla seconda cifra decimale.

In caso di R.T.I. o Coassicurazione, la sottoscrizione dovrà essere apposta:

- dal Legale Rappresentante o Procuratore Speciale dell’Impresa mandataria in caso di R.T.I. già costituito;
- dal Legale Rappresentante o Procuratore Speciale di tutte le Imprese raggruppande in caso di R.T.I. costituendo;
- dal Legale Rappresentante o Procuratore Speciale dell’Impresa delegataria in caso di Coassicurazione.

**ART. 5 – Criterio di Aggiudicazione**

La presente procedura selettiva sarà tenuta ai sensi dell’art. 125 del D. Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, ed aggiudicata con il criterio di cui all’art. 83 del medesimo decreto legislativo, a favore dell’offerta economicamente più vantaggiosa, risultante dalla somma dei punteggi pari ad un massimo di 100/100 secondo la seguente ripartizione:

- **Offerta economica** (punteggio massimo 30 punti)
  - all’offerta con prezzo più basso saranno attribuiti 30 punti,
  - alle altre offerte i punti saranno attribuiti in base alla seguente formula:

<b><math>30 \times \frac{\text{prezzo offerto più basso}}{\text{Prezzo dell’offerta in esame}}</math></b>
---

- **Offerta tecnica** (punteggio massimo complessivo 70 punti)

I punti saranno attribuiti fino ad un massimo di 70 in funzione delle integrazioni tecniche migliorative eventualmente contrassegnate nella relativa scheda di offerta tecnica.

Il servizio verrà aggiudicato a favore della ditta che avrà presentato l'offerta più vantaggiosa così come risultante dalla somma dei punteggi attribuiti alla componente tecnica ed a quella economica. Qualora due o più offerte dovessero ottenere identico punteggio complessivo (tecnico + economico), l'aggiudicazione sarà effettuata in favore dell'offerente che avrà totalizzato il maggior punteggio tecnico. Qualora due o più offerte ottenessero identico punteggio complessivo (tecnico + economico), ed identico punteggio tecnico l'aggiudicazione sarà effettuata in favore dell'offerente che avrà totalizzato il maggior punteggio per le integrazioni tecniche della sezione infortuni. In caso di ulteriore identità di punteggio tecnico l'aggiudicazione sarà data di preferenza alla ditta che risulta appartenere al Reating di legalità. In caso di ulteriore parità di punteggio tecnico l'aggiudicazione sarà effettuata mediante sorteggio tra le ditte che risultano in parità.

#### **ART. 6- Procedura di Aggiudicazione**

La valutazione delle offerte da parte della Commissione giudicatrice appositamente nominata avverrà **il giorno 18/07/2025 alle ore 10:30** presso l'ufficio di presidenza dell'istituto Don Milani di Ticineto, Saranno valutate in primis le offerte tecniche a cui verranno attribuiti i relativi punteggi; verranno poi prese in esame le offerte economiche a cui saranno attribuiti i punteggi.

Al termine verrà redatta la graduatoria finale.

L'Istituto si riserva il diritto di procedere d'ufficio a verifiche, anche a campione, in ordine alla veridicità delle dichiarazioni presentate. Qualora fosse accertata la non veridicità del contenuto della dichiarazione, l'impresa concorrente verrà esclusa dalla procedura o, se risultata aggiudicataria, decadrà dalla aggiudicazione medesima, la quale verrà annullata e/o revocata; inoltre, qualora la non veridicità del contenuto della dichiarazione fosse accertata dopo la stipula del contratto lo stesso potrà essere risolto di diritto dall'Ente ai sensi dell'art. 1456 c.c.; l'Istituto si riserva il diritto, ai sensi dell'art. 83 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., di richiedere via PEC, di completare o fornire chiarimenti in relazione ai documenti ed alla dichiarazione presentata. L'istituto potrà affidare il servizio anche nel caso in cui sia pervenuta un'unica offerta, formulata nel rispetto di quanto disciplinato dalla presente lettera di invito.

Si precisa che l'Istituto, ai sensi dell'art. 95 comma 12 del D.lgs. 50/2016, potrà disporre di non procedere all'aggiudicazione, qualora nessuna delle offerte pervenute risulti conveniente o idonea in relazione dell'oggetto del contratto, senza che nulla sia dovuto ai concorrenti invitati e senza che essi possano sollevare in merito alcuna eccezione o riserva o pretesa di sorta.

Degli esiti della procedura selettiva verrà data comunicazione agli aventi diritto ai sensi e con le modalità dell'art.76 del D.lgs. 50 del 2016.

La stipula del contratto avverrà tramite Mepa (Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione).

#### **ART. 7 – Caratteristiche Generali del Servizio, modalità di pagamento.**

Vedi schema di Contratto allegato 1 alla presente lettera di invito.

#### **ART. 8 – Privacy**

Ai sensi dell'art.13 del D. lgs.n.196/03, in ordine al procedimento instaurato da questa lettera d'invito si informa che:

- a) i dati verranno trattati in relazione alle esigenze istituzionali, amministrative e contabili di questa Amministrazione, anche con l'ausilio di mezzi elettronici o automatizzati;
- b) il conferimento dei dati ha natura facoltativa e si configura più esattamente come onere, nel senso che il concorrente, se intende partecipare alla gara onde aggiudicarsi l'appalto, deve rendere la

documentazione richiesta dall'Amministrazione aggiudicatrice in base alla vigente normativa ed alla presente lettera d'invito;

- c) la conseguenza di un eventuale rifiuto comporta l'esclusione dalla gara ovvero la decadenza dall'aggiudicazione;
- d) i soggetti o le categorie di soggetti ai quali i dati possono essere comunicati sono: 1) il personale interno dell'Amministrazione implicato nel procedimento; 2) i concorrenti che partecipano alla seduta pubblica della gara; 3) le competenti prefetture ai fini della vigente normativa "Antimafia"; 4) chiunque a seguito dell'effettuazione della pubblicità c. d. di" gara esperita"; 5) ogni altro soggetto che abbia interesse ai sensi della legge 7 agosto 1990 n. 241;
- e) i dati verranno trattati nel rispetto di quanto disposto dall'art.7 del sopra citato decreto legislativo 196/03, sotto riportato;
- f) titolare del trattamento è l'Istituto Comprensivo "Don Milani", con sede in Via Mameli n. 28 cap. 15040 Ticineto (AL);
- g) responsabile del trattamento dei dati è il DPO avv. Gabriele Carazza.

#### **ART. 9 – Responsabile del Procedimento**

Ai sensi della L. 241/1990 e s.m. i. il responsabile del procedimento è il dirigente scolastico Riccardo CALVO. Eventuali richieste di informazioni e/o chiarimenti dovranno avvenire esclusivamente via PEC all'indirizzo all'attenzione del Responsabile del Procedimento all' indirizzo: [alic82200b@pec.istruzione.it](mailto:alic82200b@pec.istruzione.it).

Ai fini del rispetto della normativa vigente e della tutela della parità di trattamento fra gli operatori, le risposte alle richieste ed i quesiti posti dagli stessi saranno unicamente comunicate via PEC contestualmente a tutti i concorrenti e non saranno, quindi, indirizzate alle sole imprese.

Allegati:

- Schema di Contratto
- Modello dichiarazione sostitutiva
- Modello scheda di Offerta Tecnica
- Modello Scheda di Offerta Economica

Il Dirigente Scolastico\*  
Prof. Riccardo Calvo

\*Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.